

Thierry COQUIL



Ingénieur en chef des ponts, des eaux et des forêts. Fonctionnaire d'Etat

Compétences

- Management et conduite du changement
- Gestion de services publics
- Direction de projets
- Transports et infrastructures
- Aménagement et développement territorial
- Prospective et conception de politiques publiques

Expérience

- 2016... **Directeur des affaires maritimes** du Ministère de l'environnement, de l'énergie et de la mer (Paris)
- Management des services et gestion du budget
 - Sécurité maritime, sauvetage et navigation maritime, phares et balises
 - Lutte contre les pollutions, surveillance du domaine maritime et contrôle des pêches
 - Accompagnement social, médical et professionnel des gens de mer
 - Soutien à l'économie maritime et au nautisme
 - Tutelle de l'enseignement maritime
- 2013-2016 **Directeur général des services** de la Région Provence Alpes Côte d'Azur (Marseille)
- Management des services (6 000 agents et 2 milliards €/an), impulsion d'une démarche de progrès (*laboratoire d'innovation, démarche qualité usagers, pilotage par objectifs, guide de déontologie,...*)
 - Organisation de l'administration (*refonte de la commande publique, réorganisation de la direction des ressources humaines et de la direction de l'information, transfert d'une régie en groupement d'intérêt public, stabilisation de la société régionale de construction et du comité des œuvres sociales*)
 - Contrôle interne (*mise en place d'une cartographie des risques et d'un cadre de pilotage des processus, relance de la politique d'évaluation, intérim de l'inspection générale*)
 - Ressources humaines et dialogue social (*mise en place de l'évaluation individuelle, campagne de promotions 2015 selon des critères, recrutement des agents des lycées après évaluation en 2015,...*)
 - Politiques publiques et grands dossiers transversaux (*négociation du CPER 2014/2020, création de contrats territoriaux, transfert de gestion des fonds européens, mise en œuvre de la réforme territoriale,...*)
- 2008-2013 **Directeur des transports et des grands équipements** de la Région Provence Alpes Côte d'Azur (Marseille)
- Organisation des transports (*création d'une gamme tarifaire multimodale, site PACA Mobilité, création d'une régie ferroviaire,...*)
 - Financement d'infrastructures ferroviaires, routières, portuaires, fluviales et de transport urbain (*100 M€ /an en moyenne dont ligne nouvelle Provence Côte d'Azur, rocade L2, tunnels de Toulon et de Tende, dessertes du Port de Marseille,...*) et maîtrise d'ouvrage (*Chemins de fer de Provence, Villa Méditerranée, FRAC PACA*)
 - Gestion d'aérodromes (*délégation de service public pour l'aéroport d'Avignon, développement d'une pépinière aéronautique*)
 - Suivi de grandes opérations d'aménagement (*opérations d'intérêt national, Port de Marseille, ZAC des ateliers d'Arles*) et planification (*schéma d'infrastructures et de transports*)
- 2006-2008 **Directeur de projets** à la Direction générale des chemins de fer du Ministère espagnol du développement. (Madrid)
- Maîtrise d'ouvrage d'avant-projets d'infrastructures (*seconde ligne Madrid-Aranjuez, électrification de Valencia-Buñol, mise à grande vitesse Elche-Alicante, gare d'interconnexion TGV*)
 - Suivi de projets européens (*corridor ERTMS D*) et de coopérations en matière de sécurité ferroviaire

- 2003-2005 **Chef du service** « grands travaux » à la Direction départementale de Vaucluse. Ministère de l'Équipement. (Avignon)
 - Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre d'infrastructures routières (*rocade sud d'Avignon, déviation d'Orange, requalification de la RN7 en entrée de ville d'Avignon, RN100/D901, ...*)
 - Préparation de la décentralisation des services routiers et de la fusion des services grands travaux
- 2000-2002 **Chef de subdivision territoriale** à Céret. Direction départementale de l'Équipement des Pyrénées-Orientales. Ministère de l'Équipement
 - Exploitation et entretien routier, travaux routiers, ingénierie urbaine, permis de construire, aide technique aux communes (*aménagements urbains et ZAC à Céret*)
- 1999-2000 **Chef de projet de coopération** à la Direction métropolitaine de La Havane du Ministère cubain des transports
 - Réalisation d'une étude de développement des transports urbains avec un soutien de la RATP
 - Participation au schéma directeur régional, création d'une direction de la stratégie, actions de formation
- 1995-1998 **Adjoint au chef du bureau** Ile de France à la Direction des transports terrestres du Ministère des transports. Paris
 - Représentant à la commission des marchés de la RATP et à la commission des investissements du Syndicat des transports parisiens
 - Suivi des projets (*ligne 14 du métro, ligne E du RER, transport hectométrique Roissy, rocade de métro Orbitale, réseau ferroviaire Tangentielle, tramway sur les grands boulevards, prolongements de métro, ...*)
 - Missions d'expertise à l'étranger, enseignement (Ecole des ponts et chaussées, Institut français d'urbanisme)
- 1992-1995 **Ingénieur d'études**. Direction générale de l'aviation civile. Service technique des bases aériennes. Paris
 - Études de programmes d'aérogares (*Bâle/Mulhouse, Rennes, Mahé, Lille, ...*)
 - Production de doctrine technique (*manuel national de sûreté aéroportuaire, méthode de dimensionnement des tapis bagage, modèle de simulation de hall d'aérogares, ...*)
 - Missions d'expertise à l'étranger, enseignement (Ecole nationale de l'aviation civile)
- 1990-1992 **Chef de projet**. Ministère des affaires étrangères. Service national au titre de la coopération. Bogota
 - Construction et déménagement de la nouvelle ambassade de France en Colombie
- 1990 **Conducteur d'opération** à la Direction des Hauts-de-Seine au Ministère de l'Équipement (Antony)
 - Rénovation de lycées pour le compte de la Région Ile-de-France

Formation

En cours	Cycle Interministériel de management de l'Etat, Ecole nationale d'administration (Paris)
2003	Mastère action publique à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (Paris)
1990	Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat (Lyon)

Langues

Espagnol	Expérimenté (C2)
Anglais	Indépendant (B2)

Divers

Mobile en France